

提到创业，很多人第一感觉是各种意义上的“难”。2022年，中国青少年研究中心针对在职青年和大学生进行的“青年创业认知与态度”的调查显示：一些青年创业“有想法没行动”的首要原因是“没有足够资金支持”。起步不易，坚持不易，圆满地走到最后更不易。可当记者带着“创业很难”的预期，与不同领域的青年创业者交流时，似乎故事有了不同的模样。这些人的故事告诉我们——

每个人都可以是越挫越勇的创业者

本报记者 张雯

咖啡馆主人，从国企离职自己创业 “不要活在别人的标准里”

记者常常光顾的咖啡店，位于四明西路江南新城小区一带。咖啡店主人称“阿冲”，是个戴着眼镜，一笑起来就没了眼睛的95后大男孩。在他店里买咖啡的顾客跟记者夸他的店“过于便宜”。近日，记者在“惊叹号咖啡”店内见到了这位开倒三家店，却仍在继续的创业者——孙滕冲。

孙滕冲跟记者同岁，所以聊起天来没什么压力。“入乡随俗”，进了他的店，记者也和大家一起叫他“阿冲”。令记者没想到的是，在2020年创业以前，阿冲居然是一名在国企工作的上班族。“每个月差不多5000块固定工资，但是突然有一天，我受不了这样单调的生活，所以就决定辞职。”年轻就是任性，辞职后的他，独自跑去西藏阿里，感受无人区的辽阔。旅途中遇到了好几位创业者，一下子又重新激起了

他的创业梦想。

阿冲形容自己从高中就开始迷上创业了，“人家读书，我想着创业，被我爸一顿批。”聊起这些来，阿冲眼底的笑意更盛。2020年，他重启创业梦，这一次，父母“支援”了他启动资金。

“我真的很喜欢吃！”阿冲憨憨地笑着，记者看了看他“壮硕”的身形，表示同意。说干就干，他和两个大学好友一起在五彩城开了一家奶茶店，与之同步启动的还有另一家吐司店，可惜这家吐司店很快倒闭，他说：“实话实说，我们的吐司真的很好吃。”好在奶茶店临近电影院，生意火爆，很快，阿冲的第一桶金到账了。

关停了吐司店并没有磨灭他的意志，阿冲继续拓展奶茶店，很快，第二家奶茶店在城市的另一个方向开业了。两家店有过赚钱的高光时刻，但更多的还是不断增长的

焦虑感。阿冲告诉记者，“打工不会焦虑，自己创业的焦虑感是100%。”好景不长，两年的艰难求生后，阿冲最终在疫情后期低下了头。

2022年，阿冲和奶茶店正式宣告告别，“我跑到没有人的海边大哭，但是哭过之后还是决定要创业，还想拼一把。”阿冲说。

同年10月，“惊叹号咖啡”正式出炉。在阿冲这家40平方米的小咖啡店里，摆下咖啡用具后剩下的空间寥寥无几。

虽然空间不大，但橙色的主色调分外温馨，背景墙上贴着他各种照片，从儿时的一直到如今开店的，不像是店铺，倒像是一个家，莫名生出一种温馨感。

从装修开始，阿冲就亲力亲为。“熬几天几夜都是正常的，常常会睡不好。”失败后的再起步，阿冲显然更拼命了。店铺开业后，

阿冲有时候每天只睡几小时，做外卖、上套餐，有时甚至会在书桌上工作着工作着就睡着了，或凌晨2点还在和员工讨论工作情况。从刚开业的低谷期到现在的平稳期，阿冲度过了再创业的至暗时刻，除了咖啡，他还有一个小小的烘焙工作室，目前手下有6名员工。

一切都在朝着令人欣慰的方向发展，眼下唯一让他担心的可能是他的婚姻问题，“家里妈妈催得紧，可是对于我在这个阶段来说，太忙、太不稳定了。”说到这里，阿冲皱起了眉头。

“以后有了孩子会鼓励他创业吗？”记者问。“不会”，阿冲不假思索。“因为知道有多辛苦，所以不想他（她）经历。”顿了顿，他又补充道，“如果他（她）想的话，我还是会支持的吧。人生的价值需要自己去实践，不要活在别人的标准里。”



孙滕冲正在做咖啡。

记者 张雯摄



孙滕冲40平方的小咖啡店满满当当。

记者 张雯摄

34岁创二代，从负债百万到建立庄园 “多付出一点就比别人机会大一点”

跟阿冲不同的是，记者下一个采访对象显然要“大”得多：场地大得多。当记者在朋友圈询问有没有合适的创业采访目标时，有不少人都向我推荐了这位：市就业创业联合会会长——毛柯翔。近日，跟毛柯翔一见面，他就开着辆观光车将记者从庄园外围接到了内部的咖啡屋内，一大块草坪沿着河流显得郁郁葱葱，这就是他的产业之一：位于牟山的玥珺湾生态国际庄园。

吹面不寒杨柳风，踏在茵茵草地内，记者突然生出一种度假的感觉。在庄园内的咖啡屋坐下，周围的景色尽收眼底。“这里大家来露营烧烤的很多。”毛柯翔介绍道。2009年大学毕业的他已经创业13

年了，他的人生信条就是：“比别人付出多一点，就比别人机会大一点”。

毛柯翔刚毕业时进入了本地的一家知名酒店，虽然当时刚踏入社会，但他本能地觉得，多付出一点总是好的。其他同事晚上8点半下班，他自愿10点半下班。有一次误打误撞获得了一笔看上去非常不错的销售提成，这让他更肯定了多付出的决心。

从4张桌子的农家乐做起，2012年，毛柯翔接手了父亲创下的“基业”，除了增加桌数，还做农家乐及农产品。然天不遂人愿，正当他的小事业红红火火之际，农家乐所在的土地租金要一次性付清，一下打了毛柯翔措手不及，

一夜之间使得他从事业有成变为负债百万。

背上债务对于当时的毛柯翔无疑是沉重的打击，但他并没有一蹶不振。讲起当时的经历，毛柯翔侃侃而谈，显然已经放下。“当时有一个礼拜人是麻木的，吃也吃不下，睡也睡不好。”但他的人生信条并没有因此而改变，很快他就振作起来，运动、学习，每天要求自己做一个一千个俯卧撑，为自己制定新的计划。“白天安排工作、专注思考，晚上学习、听书。”

就这样，凭借对未来的估判，毛柯翔重新开始了创业。正如记者目前所看到的，毛柯翔所创的“玥珺湾”品牌已经有了不少衍生产业，包括水产养殖、杨梅种植、婚

礼中心、生态庄园等，光员工就有30多人。

“创业就像是蜘蛛织网，你只吐一根丝很难捕捉到昆虫，但如果你织出密密麻麻的网络，就能捕获更多的猎物。”跟毛柯翔的聊天更像是听取一场励志演讲，他亮晶晶的眼睛、热情和正能量深深地感染到在场的每一个人。

毛柯翔看上去很年轻，一点也看不出已经有了孩子。“我对下一代传承的是创业精神，是文化底蕴，而非金钱和权力。”毛柯翔抿了口咖啡，不是不断地翻山越岭，重要的不是到达山顶，而是翻山越岭这个过程。”

采访结束时，毛柯翔接了个电话，又匆匆忙忙去了。



毛柯翔（左侧深蓝牛仔衣）正在和团队“头脑风暴”。

受访者供图

烧烤摊主，从干装修到做烧烤 “付出才有回报 辛苦才能赚到钱”

这是个不到10平方米、一遇到下雨就要自己搭个小帐篷吃烧烤的摊位，正在忙碌的店主夫妻俩对于记者的到来表示很惊喜。正在烤串的老板秦解放虽然热情，但始终腾不出双手，聊天也不时被顾客的到来打断，于是记者约好第二天晚上6点，趁他们还没到烧烤高峰时继续采访。

近日，在靠近北站的“7个烧烤”摊位内，微黄的灯光照在从安徽来姚的两夫妻的脸上，烧烤的热气慢慢蒸腾，有朦朦胧胧的光晕。1990年出生的秦解放今年2月来到余姚，主要是听说余姚发展前景很好。“在余姚的亲戚说小孩在这里读书很好，也能赚到钱，那我就托他们解决一下学籍，这样可以安

心在这里做点小生意。”

秦解放的目光很澄澈，关键是烧烤做得很好吃，很难想象是才做了几个月的新手。“我以前干过装修，还干过影楼，都没赚到什么钱。老家造房子欠了不少钱，这次出来就是为了赚钱嘛。”秦解放说话没半点藏着掖着，“直抒胸臆”特别真诚。每天晚上从6点开始出摊干到凌晨，秦解放已经开始习惯这样昼夜颠倒的工作了。

“我们家香菇是招牌菜，客人都说好吃。”转身来客人了，秦解放搓搓手招待着。入行时间虽不长，但他的手早已经被烫出了一个水泡，一只手掌五根手指，其中三根手指都有硕大的水泡。“这个

炭温度有七八百摄氏度，不被烫到那是不可能的。”而将肉插进签子时，手被扎破也是常有的事。

出摊一晚上的收益并不稳定，有时候能卖出400根串，有时候却只有对半。除了收入，这个行当对他们夫妻俩说的另一个问题是连个固定的休息日都没有。“有时候想休息休息，但想要赚钱还是咬牙坚持一下了，说说我们是自己创业，其实只有我们俩，什么都得自己来。”

秦解放15岁辍学，他挠挠头表示自己连微信都不会，网购也都是老婆代劳。对于自己早早辍学这件事，他嘴上说着“不后悔”，但随即被老婆“残忍揭穿”：“就是后悔，他不好意思说！”

秦解放说他的两个弟弟都是研究生，让他特别羡慕。“有个弟弟在英国什么公司，反正我英文也看不懂，总之觉得他特别厉害。希望孩子以后也能好好读书，找一个好工作，不要像我。”秦解放说，至于一个月赚多少也没仔细去算过，“要养一儿一女，反正就是干。”秦解放很坚定。

生活的辛苦甚至落魄并没有磨灭他们对生活的信心，调整赛道重新开始也是对生活一种基本的尊重。秦解放说，他的烧烤技艺是和家里的大舅哥学的，当时大舅哥问能不能吃苦。他的回答朴实但让记者印象深刻，他说，“付出多少回报多少，辛苦才能赚到钱。”



秦解放夫妻俩的“7个烧烤”摊。

记者 张雯摄



秦解放被烫出水泡的手。

记者 张雯摄

记者手记

这次采访的这三位创业者，虽然有一定的代表性，但有可能，他们并没有向我完全展现他们所遇到的困难。同时，他们的想法也在一定程度上存在着“幸存者偏差”。

整座城市就像个巨大的转盘，其中的每个人都如一颗颗螺丝钉，

是小到不能再小的升斗小民。回想自己，又何尝不是如此呢？工作中的一路走来，也在不断地翻山越岭，跨过一件件自己回想起来都会觉得“牛”的事，有高光时刻也有失声痛哭。

这三位平凡世界中的小人物向我们传递的精神力量，如同烧烤摊

在夜晚发出的微光，不那么明亮却若隐若现地存在着。

我们中绝大多数人可能并不会拥有一家属于自己的企业，可能做着一些简单、普通又或是经常感到疲惫、崩溃的工作，但我们依然是当之无愧的奋斗者以及把握自己人生的创业者。

万事万物都有其成长跌落的规律，山峰也有起落。但至少命运的巨舵掌握在自己手中，任凭风雨飘摇，总会迎来莺飞草长的美好春天。

也许，只有等到花开的那一刻，我们才会更明白自己义无反顾、不断奔赴、一路向前的意义。